Informe para empresas · Planificación financiera

El coste de no hacer nada: cuando aplazar una decisión financiera tiene precio

Cada año sin ordenar las finanzas es un año que tiene un coste calculable

---

> *"Aplazar una decisión financiera no es no decidir. Es decidir seguir pagando el coste de no haberla tomado."*

LUANTE

Dirección financiera externa para pymes

Orden financiero | Liquidez | Crecimiento

EL COSTE DE NO HACER NADA · LUANTE

1. El coste anual de esperar

La mayoría de las decisiones financieras que los empresarios aplazan tienen un coste anual perfectamente calculable. No es abstracto ni teórico: es dinero real que sale de la cuenta de resultados cada mes mientras se espera el momento oportuno.

DECISIÓN APLAZADA	COSTE ANUAL ESTIMADO	COSTE A 3 AÑOS	IMPACTO
No crear el holding (tributación dividendos IRPF vs. 0-5%)	15.000–40.000 €	45.000–120.000 €	Fiscal
Cobrar a 90 días en lugar de negociar a 45 (5% coste fin.)	8.000–20.000 €	24.000–60.000 €	Tesorería
Deuda mal estructurada: corto financiando largo	5.000–15.000 €	15.000–45.000 €	Financiero
Sin contabilidad analítica (decisiones de precio erróneas)	10.000–50.000 €	30.000–150.000 €	Margen
Sin previsión de tesorería (descubierto evitable)	3.000–12.000 €	9.000–36.000 €	Liquidez
Coste total acumulado (escenario medio)	**41.000–137.000 €/año**	**123.000–411.000 €**	—

Estos no son costes hipotéticos. Son consecuencias económicas medibles de decisiones que se están aplazando. El momento óptimo para ordenar las finanzas de una empresa no es cuando haya tiempo. **Es ahora — porque cada mes de espera tiene un precio.**

> *Aplazar una decisión financiera no es no decidir. Es decidir seguir pagando el coste de no haberla tomado.*

2. Por qué se aplaza: las razones más frecuentes

— **'Ahora no es el momento':** siempre hay algo más urgente. El momento óptimo no llega solo; hay que crearlo

- **'Cuando el negocio vaya mejor':** paradoja habitual: las decisiones financieras que más valor generan son exactamente las que permiten que el negocio vaya mejor
- **'Es demasiado complejo':** muchas decisiones parecen más complejas de lo que son cuando se descomponen en pasos concretos con un acompañamiento adecuado
- **'Ya lo tengo controlado':** la percepción de control y el control real pueden ser muy distintos. La diferencia solo se detecta cuando se mide

3. Cómo calcular el coste de tu situación actual

- Identificar las tres decisiones financieras que llevas más tiempo aplazando
- Estimar el coste anual de cada una: fiscal, financiero, de margen o de oportunidad
- Multiplicar por el número de años que llevas en esa situación
- Comparar ese coste con el coste de asesoramiento necesario para resolverlo
- Decidir con esa información, no con la sensación de que 'ya lo haré'

> *El empresario que dice 'ya lo haré cuando tenga más tiempo' está tomando una decisión financiera: la de seguir pagando el coste de la situación actual.*
>
> *La pregunta no es si hay tiempo. La pregunta es cuánto está costando cada mes que pasa sin actuar.*