Informe para empresas · Gestión financiera

El director financiero que nunca tuviste

Lo que cambia en una empresa cuando alguien ordena los números

---

> *"Muchas empresas no tienen un problema de negocio. Tienen un problema de información financiera."*

LUANTE

Dirección financiera externa para pymes

Orden financiero | Liquidez | Crecimiento

EL DIRECTOR FINANCIERO QUE NUNCA TUVISTE · LUANTE

El empresario que lleva las finanzas encima

La mayoría de los empresarios de PYME tienen algo en común: llevan el negocio con gran dominio de su sector, conocen a sus clientes, gestionan su equipo, toman decisiones comerciales con seguridad. Pero cuando se trata de la parte financiera, suelen funcionar con información incompleta, con retraso o directamente con intuición.

No porque no sean capaces. Sino porque **nadie les ha dado la información ordenada que necesitan para decidir bien**.

En muchas empresas, la contabilidad la lleva la gestoría, los extractos bancarios los mira el propio empresario, el control de cobros lo gestiona administración y las proyecciones... simplemente no existen. El resultado es un negocio que funciona pero que navega sin cuadro de mandos.

Síntomas de una empresa sin dirección financiera

No siempre es evidente. La empresa puede estar creciendo y aun así tener estos síntomas:

Tesorería impredecible
El saldo en cuenta sube y baja sin que se entienda bien por qué. Los pagos se deciden según lo que hay ese día, no según un plan.

Márgenes desconocidos
Se sabe que el negocio va bien, pero no se sabe con precisión qué línea de producto, cliente o proyecto es más rentable.

Decisiones a ciegas
Contratar a alguien, comprar maquinaria, abrir una línea nueva: se decide con la sensación del momento, no con números proyectados.

Financiación reactiva

Se pide financiación cuando ya hay tensión, no cuando hay margen para negociar. El banco percibe urgencia y las condiciones empeoran.

Contabilidad para Hacienda

Los números que lleva la gestoría sirven para cumplir obligaciones fiscales, no para gestionar. Son un retrovisor, no un volante.

Crecimiento sin estructura

La empresa crece en facturación pero la tesorería no mejora. El crecimiento consume caja y genera tensión en lugar de solidez.

Lo que hace un Director Financiero Externo

Un CFO externo no es un consultor que llega, hace un informe y desaparece. Es alguien que se implica en el negocio de forma continuada, con una dedicación adaptada al tamaño y las necesidades de la empresa.

01 **Información financiera útil:** Cierre mensual real, márgenes por línea, proyección de tesorería y cuadro de mando para tomar decisiones.

02 **Estructura de deuda:** Revisión y ordenación de la financiación bancaria: plazo, coste, garantías y alineación con la realidad del negocio.

03 **Relación con bancos:** Preparación de operaciones, pool bancario, narrativa financiera y negociación de condiciones desde una posición ordenada.

04 **Control de tesorería:** Previsión de cobros y pagos, gestión del circulante y anticipación de tensiones antes de que aparezcan.

05 **Apoyo a decisiones:** Análisis de inversiones, rentabilidad de proyectos, viabilidad de contrataciones y escenarios de crecimiento.

06 **Interlocución fiscal:** Coordinación con la gestoría para que la contabilidad fiscal y la gestión financiera cuenten la misma historia.

El antes y el después

Sin CFO: Los números llegan tarde y son fiscales **Con CFO:** Cierre mensual útil para gestionar

Sin CFO: No hay previsión de tesorería **Con CFO:** Tesorería proyectada a 90 días

Sin CFO: Se pide financiación con urgencia **Con CFO:** Financiación planificada con antelación

Sin CFO: El banco ve desorden en la información **Con CFO:** El banco percibe control y orden

Sin CFO: Decisiones basadas en intuición **Con CFO:** Decisiones apoyadas en datos reales

Sin CFO: El crecimiento genera tensión de caja **Con CFO:** El crecimiento tiene estructura financiera

Sin CFO: Márgenes desconocidos por línea **Con CFO:** Rentabilidad conocida por cliente y proyecto

Para qué tipo de empresa tiene sentido

Un Director Financiero Externo aporta más valor cuando la empresa cumple alguna de estas condiciones:

- Facturación entre 1 y 15 millones de euros, donde un CFO interno a jornada completa no está justificado
- Crecimiento sostenido que empieza a generar complejidad financiera
- Necesidad de financiación bancaria recurrente o en crecimiento
- Empresario que dedica demasiado tiempo a temas financieros sin tener formación específica
- Momento de cambio: entrada de socios, operación corporativa, inversión relevante o reestructuración
- Empresa que ha crecido rápido y necesita poner orden antes de seguir escalando

> *No se trata de sustituir al empresario. Se trata de darle la información y el apoyo financiero que necesita para que sus decisiones sean mejores.*

Muchas empresas no tienen un problema de negocio. Tienen un problema de información financiera.

Saben vender, saben producir, saben gestionar personas. Pero no tienen claro si están ganando dinero de verdad, si su deuda está bien estructurada o si podrían crecer más con lo que ya tienen.

Eso es exactamente lo que cambia cuando hay alguien que ordena los números.

LUANTE

Dirección financiera externa para pymes

www.luante.es · contacto@luante.es · 636 81 22 99