Informe para empresas · Gestión financiera

Estructura financiera y liquidez

Cómo mejorar el control, la tesorería y el crecimiento de tu empresa

---

> *"La percepción de una empresa cambia según cómo ordena y explica sus números."*

LUANTE

Dirección financiera externa para pymes

Orden financiero | Liquidez | Crecimiento

ESTRUCTURA FINANCIERA Y LIQUIDEZ · LUANTE

Lo que nos encontramos habitualmente

En muchos casos nos encontramos con empresas que, en apariencia, están bien. Facturan, tienen beneficios, el negocio funciona... pero cuando entras un poco más, aparece el problema: tensiones de tesorería constantes. No es algo puntual. Es más habitual de lo que parece.

DÓNDE SUELE ESTAR EL PROBLEMA

La mayoría piensa que el problema es que falta financiación. Pero en nuestra experiencia, casi nunca es eso. Lo que suele fallar es cómo está organizada la estructura financiera:

— Deuda mal planteada
— Falta de control sobre la tesorería
— Decisiones que se van tomando sobre la marcha
— Crecimiento sin una base financiera clara

EL ERROR MÁS COMÚN

Cuando la empresa empieza a tener problemas de liquidez, lo primero que hace es buscar financiación. Y tiene sentido. Pero **si la base no está bien, esa financiación no soluciona el problema... lo alarga**.

QUÉ SUELE FUNCIONAR

No se trata de buscar dinero, sino de poner orden:

— Entender realmente qué está pasando
— Ajustar la deuda a la realidad del negocio
— Tener control sobre la tesorería
— Definir una estructura que tenga sentido

Y a partir de ahí, la financiación encaja mucho mejor.

Cómo trabajamos

No se puede ayudar a una empresa desde fuera sin entenderla de verdad. Por eso, el trabajo empieza siempre implicándonos en el negocio:

Paso 1 **Entender la empresa:** Cómo funciona, quién la lleva y cómo se están tomando las decisiones financieras.

Paso 2 **Identificar el problema real:** No el síntoma (falta de liquidez), sino la causa raíz de la tensión financiera.

Paso 3 **Plantear la estructura:** Una estructura financiera que tenga sentido y responda a la realidad del negocio.

Paso 4 **Acompañar la ejecución:** No se trata solo de analizar, sino de hacerlo realidad y sostenerlo en el tiempo.

El objetivo es **ordenar, mejorar y acelerar lo que ya existe**, no romper la filosofía de la empresa.

Casos reales

CASO 1 · SECTOR INFORMÁTICO

Empresa con beneficios pero completamente tensionada a nivel de liquidez

SITUACIÓN INICIAL

— Sin visibilidad real sobre márgenes
— Información financiera solo desde contabilidad fiscal
— Deuda mal planteada, contratada según lo que ofrecían los bancos
— El equipo sin conciencia del impacto financiero de su trabajo

TRABAJO REALIZADO (APROX. 4 MESES)

— Organización y depuración de la información financiera
— Alineación de la contabilidad con la realidad económica del negocio
— Elaboración de informes claros y útiles para la toma de decisiones
— Definición de una estructura financiera coherente

RESULTADO

✓ Se renegoció la deuda existente
✓ Se consiguió financiación ICO de circulante
✓ La percepción de las entidades financieras mejoró significativamente
✓ Se accedió a mejores condiciones de financiación
✓ Se recuperó el control sobre la empresa

El problema no era el negocio.
El problema era que la empresa no tenía una estructura financiera que reflejara la realidad.
Y cuando eso se corrigió, los números empezaron a tener sentido… y las decisiones también.

CASO 2 · EMPRESA DE ALTO CRECIMIENTO

Crecimientos superiores al 50% anual con falta de tesorería para sostenerlos

SITUACIÓN INICIAL

— No conseguía la financiación necesaria para acompañar su crecimiento
— La deuda estaba mal estructurada y con productos financieros poco eficientes
— Estaban valorando alternativas como fondos de deuda privada o entrada de inversores

TRABAJO REALIZADO

— Reordenación de la deuda existente
— Apertura de nuevas relaciones bancarias
— Obtención de financiación adicional (incluyendo línea ICO)
— Elaboración de informes financieros alineados con la realidad del negocio
— Desarrollo de un business plan a 5 años y valoración de la compañía

RESULTADO

✓ Se consiguió la financiación necesaria para sostener el crecimiento
✓ Se redujo el coste financiero
✓ Se mejoró la estructura de deuda
✓ Se evitó la entrada de inversores en una fase prematura
✓ La empresa quedó posicionada para crecer con estructura financiera adecuada

El trabajo no consistió solo en conseguir financiación.
Consistió en entender y trasladar correctamente el valor real de la compañía.
Y preparar la compañía para una posible salida a mercados en el medio plazo.

Si te ves reflejado en esto

Si tu empresa está en una situación parecida — tensión de tesorería, deuda desordenada o falta de control — seguramente tiene sentido analizarlo. El primer paso es siempre entender bien qué está pasando, sin compromisos.

LUANTE

Dirección financiera externa para pymes

www.luante.es · contacto@luante.es · 636 81 22 99